



الجمعية التعاونية لريادة الأعمال
Cooperative Society for Entrepreneurship

خطة لإدارة المخاطر التشغيلية والمالية





أولاً: أهداف الخطة

1. التعرف المبكر على المخاطر التي قد تواجه الجمعية.
2. وضع ضوابط وإجراءات وقائية للتقليل من أثر المخاطر.
3. ضمان استمرارية الأعمال والخدمات المقدمة للأعضاء والمستفيدين.
4. تعزيز الشفافية والمساءلة في الأداء المالي والتشغيل.

ثانياً: نطاق التطبيق

- تشمل الخطة الأنشطة التشغيلية (المشاريع التقنية، الموارد البشرية، الأنظمة).
- تشمل كذلك الأنشطة المالية (الإيرادات، المصروفات، الاستثمارات، رأس المال).

ثالثاً: منهجية إدارة المخاطر

1. تحديد المخاطر: عبر مراجعة العمليات المالية والتشغيلية.
2. تقييم المخاطر: باستخدام معيار (الاحتمالية × التأثير).
3. الاستجابة للمخاطر: قبول - تقليل - تحويل - تجنب.
4. المتابعة والتحديث: مراجعة دورية كل 6 أشهر.

رابعاً: المخاطر التشغيلية

نوع الخطر	الوصف	درجة الاحتمالية	التأثير
تعطل الأنظمة التقنية	توقف المنصات أو الأنظمة السحابية	متوسط	عالي
فقدان الكفاءات	استقالة موظفين ذوي خبرة	متوسط	عالي
ضعف الامثل	عدم الالتزام بتعليمات وزارة الاتصالات أو وزارة الموارد البشرية	متوسط	منخفض
فشل الشراكات	انسحاب شركاء أو داعمين	متوسط	متوسط
الأزمات الطارئة	أوبئة، كوارث طبيعية، انقطاع خدمات الإنترنت	منخفض	عالي

خامساً: المخاطر المالية

نوع الخطر	الوصف	درجة الاحتمالية	التأثير
سوء إدارة التدفقات النقدية	عدم كافية السيولة لتعطية المصروفات	متوسط	عالي
الاحتياط أو الاختلاس	فقدان أموال نتيجة ضعف الرقابة	منخفض	عالي
الاعتماد على مصدر دخل واحد	قلة تنوع الإيرادات	عالي	متوسط
مخاطر الاستثمار	خسائر في المشاريع التقنية أو الاستثمارية.	متوسط	عالي
لتغيرات التنظيمية أو الضريبية	رسوم أو ضرائب جديدة تؤثر على المركز المالي منخفض	متوسط	متوسط

سادساً: خطة الاستجابة للطوارئ

1. تشكيل لجنة إدارة المخاطر والأزمات (من مجلس الإدارة + المدير التنفيذي + المدير المالي + تقني).
2. وجود ليل إجراءات للطوارئ (Disaster Recovery Plan).
3. تحديد قنوات اتصال رسمية لإبلاغ الأعضاء والمستفيدين بسرعة.
4. الاحتفاظ باحتياطي مالي (لا يقل عن 10% من الميزانية السنوية للطوارئ).

سابعاً: آليات المتابعة والتقييم

- مراجعة دورية ربع سنوية للمخاطر عبر لجنة المراجعة.
- تحديث الخطة سنوياً وفق المستجدات.
- تقارير نصف سنوية لمجلس الإدارة عن مؤشرات المخاطر.
- اعتماد نظام إنذار مبكر (KPIs مثل: نسبة السيولة، التزام المشاريع بالجدول الزمني، مستوى الرضا لدى الأعضاء).

تم الاعتماد بقرار مجلس الامارة رقم 5/24/2025 وتاريخ 25/06/2025 م وتعتبر نافذة من تاريخ اعتمادها.

رئيس المجلس
علي بن يحيى الحربي